



Rapport financier 2025

Présenté en Conseil municipal,
Le 1 juillet 2026.



**Ville de
Valenciennes**

Préambule

Le rapport financier, joint au compte financier unique, présente les réalisations constatées à la clôture de l'exercice sur le budget primitif mais également sur les budgets annexes « Centre Aquatique » et « Parcs de Stationnement ».

Des retraitements peuvent être effectués sur les données des exercices antérieurs, ce qui peut expliquer certaines différences avec le compte financier unique, afin de prendre en compte les évolutions réglementaires ou l'ajustement des charges et produits rattachés, le rattachement des rôles supplémentaires et complémentaires à l'exercice considéré ou encore l'ajustement des principales dépenses et recettes rattachées une fois connu le montant définitif.

La consolidation des données budgétaires se fait uniquement entre le budget général et ses budgets annexes qualifiés de service public administratif (« Anru » pour la rétrospective et « Centre Aquatique »). Le budget annexe « Parcs de Stationnement » est qualifié de service public industriel et commercial, il fait donc l'objet d'un traitement individualisé.

Néanmoins, le bilan et le quatrième point de cette note proposent une présentation consolidée, tous budgets confondus, pour assurer une vision globale des enjeux financiers de la collectivité.

Cette analyse a pour objectif de déterminer les conditions de réalisation de l'équilibre financier. En section de fonctionnement, il s'agit de savoir si la collectivité dégage des ressources suffisantes pour, d'une part répondre de manière satisfaisante à sa mission de service public, d'autre part financer ses projets d'investissement sans hypothéquer l'avenir. Elle permet donc d'apprécier la capacité de la collectivité à faire face à ses engagements financiers mais aussi évaluer sa capacité de réaction à des aléas internes ou externes pouvant affecter l'équilibre entre les emplois et les ressources.

Sommaire

I.	Présentation du bilan comptable de la ville de Valenciennes	4
II.	Ville de Valenciennes : Réalisations 2025.....	6
A.	Le compte financier unique – Exécution budgétaire 2025	6
B.	Rétrospective 2021 – 2025	7
C.	Analyse financière : Epargne et ratios financiers 2025 du budget général et annexes (SPA)	8
D.	Section de fonctionnement – Budget principal de la ville de Valenciennes.....	10
a)	Les recettes de fonctionnement	10
b)	Les dépenses de fonctionnement hors charge de la dette.....	12
c)	Budget d'investissement - Budget principal.....	13
E.	Le budget annexe « Centre Aquatique ».....	15
F.	Le budget annexe « Parcs de stationnement »	16
III.	Gestion de la dette	17
IV.	Vision consolidée de la collectivité	19

Résumé

L'analyse du compte financier unique 2025 laisse paraître les conclusions suivantes :

- A la clôture de l'exercice, la ville a su, en dépit d'un contexte économique incertain, contenir ses ratios financiers :
 - ✓ Une épargne brute s'élevant à plus de 15 M€ ;
 - ✓ Une capacité de désendettement calculée à 4.2 années en-deçà donc du plafond fixé de 12 années ;
 - ✓ Un taux d'épargne brute (épargne brute rapportée aux ressources réelles) qui reste supérieur à 20 % en 2025.
- Des dépenses en hausse portée principalement par les charges à caractère générale et notamment un dénouement défavorable pour la Ville du contentieux Basilique, l'accueil d'événements et manifestations compensés pour certains par une participation de la CAVM, des coûts supplémentaires dans la gestion bâimentaire et l'équipement des agents.
- Une masse salariale stable en 2025 comme en 2024 malgré le GVT. Cette situation s'explique par d'importants changement de périmètre sur une année pleine (services communs et déclaration d'intérêt communautaire) mais également par les travaux portés sur les organisations à chaque départ à la retraite ou mobilité.
- Côté recette, la collectivité a connu un recul de ses recettes fiscales. La dynamique constatée sur les bases foncières ayant été annulée par une baisse du produit fiscal et des dégrèvements accordés sur la taxe d'habitation.
- Un volume d'investissement en hausse de 16 M€ pour atteindre 44.9 M€ en 2025, cela en cohérence avec le programme et le calendrier des projets ;
- Des taux de réalisation en nette amélioration sur les deux sections budgétaires, par rapport à 2024 ;

Une mise en perspective de cette exécution par la lecture du bilan comptable permet de compléter l'analyse avec les éléments suivants :

- En 2025, l'évolution de l'actif immobilisé de la ville a été couvert par la dynamique de ses fonds propres (épargne brute, subventions et cessions). Le fonds de roulement de la collectivité diminue sous l'effet de reprises de provisions (4,7 M€, soit un stock restant de 1,9 M€) et d'une augmentation des dettes à long terme conséquence de la souscription d'emprunts.
- Si la trésorerie de la collectivité diminue significativement au 31/12/2025, c'est uniquement dû à au portage financier de la Ville pour l'Etat et la CAVM d'opérations d'équipement en délégation de maîtrise d'ouvrage. Ces dépenses feront l'objet d'un remboursement en 2026.

I. Présentation du bilan comptable de la ville de Valenciennes

Cette présentation du rapport financier, avec pour point d'entrée le bilan comptable de la ville de Valenciennes, a pour objectif de mettre en perspective les éléments bilantiels contenus dans le compte financier unique.

De fait, sa lecture permet d'avoir l'information sur le patrimoine de la collectivité, et la façon dont cette « richesse » s'est constituée.

Il reprend par compte les soldes à l'entrée et à la sortie de l'exercice et tend à présenter une comptabilité dite de « stock » permettant, au-delà de l'exercice tout juste clos, d'obtenir une vision pluriannuelle de la richesse cumulée de la collectivité et la manière dont elle a pu la financer.

Bilan consolidé - Ville de valenciennes									
		TOTAL					TOTAL		
ACTIF NET		2023	2024	2025	PASSIF		2023	2024	2025
Immobilisation incorporelles (subventions versées, études et licences)		20 741 546	22 556 594	24 454 041	Dotations		79 141 935	79 307 246	79 394 797
Terrains		87 793 842	89 452 783	90 242 361	Réserves		192 842 144	202 026 109	218 810 268
Constructions		263 372 582	261 015 481	258 033 333	Report à nouveau		19 112 359	21 780 451	18 842 639
Construction sur sol d'autrui en tte prop		0	0	0	Résultat de l'exercice		11 852 057	13 846 347	15 752 684
Réseaux, installations de voirie, réseaux divers		148 025 679	150 953 250	167 328 343	Différences sur réalisations		-10 680 085	-11 235 615	-15 135 067
Collections et œuvres d'art		2 100 010	2 053 951	2 320 086	Fonds globalisés		84 027 509	87 287 361	91 762 699
Immobilisations corporelles en cours		97 520 450	112 847 924	129 045 798	Subvention transférables		4 525 832	4 788 189	4 565 619
Immobilisations mises en concession, affermage ou à disposition et affectées		15 010 836	15 010 836	15 010 836	Subventions non transférables		218 732 437	227 455 938	236 377 096
Autres immobilisations corporelles		13 705 619	14 266 624	15 294 483	TOTAL FONDS PROPRES		599 554 188	625 256 025	650 370 735
		0	0	0	PROVISIONS RISQUES ET CHARGES		6 624 240	6 619 195	1 890 860
Immobilisations corporelles		627 529 017	645 600 849	677 275 240	Dettes financières à long terme		65 989 346	60 019 036	63 541 438
Immobilisations financières		4 971 038	5 070 309	5 358 208	FONDS DE ROULEMENT		18 926 174	18 666 505	8 715 544
TOTAL ACTIF IMMOBILISE		653 241 600	673 227 751	707 087 489	Fournisseurs		6 218 235	5 485 653	10 707 366
					Dettes fiscales et sociales		1 431 069	220 585	109 091
Autres stocks		0	0	0	dettes envers Etat et Coll. Publiques		0	0	0
Redevables et comptes rattachés		1 788 549	2 032 775	2 856 967	opération compte de tiers		775 639	7 721 809	33 167 979
Autres créances d'exploitation		889 317	569 251	1 393 748	Autres dettes		1 607 153	993 382	165 999
Créances sur Etat et Coll. publiques		1 627 066	253 047	11 880 439	Produits constatés d'avance		0	0	0
Opérations pour comptes de tiers		784 733	10 721 228	35 074 785	fournisseurs d'immobilisations		0	0	1 017 851
Disponibilité		0	0	0	Total Dettes à court terme		10 032 096	14 421 429	45 168 286
Avance de trésorerie		0	0	0	Trésorerie passive				
Autres créances		1 030 560	418 246	1 318 173	BESOIN EN FOND DE ROULEMENT		3 911 871	426 882	- 7 355 826
TOTAL ACTIF CIRCULANT		6 120 225	13 994 547	52 524 112	TOTAL DETTES		76 021 442	74 440 465	108 709 724
					Compte de régularisation		1 154 376	1 117 014	2 607 872
TRESORERIE		23 540 112	19 822 094	3 670 220	TOTAL PASSIF		683 354 246	707 432 700	763 579 190
Compte de régularisation		452 309	388 307	297 370					
TOTAL ACTIF		683 354 246	707 432 700	763 579 190					

Le bilan consolidé de la ville de Valenciennes atteint les 764 M€ en 2025. Au niveau de la décomposition de **l'actif de la collectivité** :

- l'actif immobilisé représente 707 M€, et regroupe :
 - Les immobilisations incorporelles (études, subventions, logiciels...) à hauteur de 24.5 M€ ;

- Les immobilisations corporelles (travaux en cours, constructions, terrains, réseaux...) qui atteignent la somme de 677 M€ et connaissent une augmentation nette des amortissements d'environ 50 M€ ;
- Les immobilisations financières qui sont les participations au capital et avances de la ville pour 5.4 M€.
- L'actif circulant est quant à lui composé de diverses créances à recouvrer, et des opérations pour compte de tiers qui atteint la somme de 52,5 M€ fin 2025, soit une hausse de +38 M€ liés aux opérations pour compte de tiers.

Dans **le passif de la ville**, on retrouve :

- les fonds propres (résultats cumulés, subventions et cessions) qui augmentent de 25 M€ entre 2024 et 2025. Ces derniers sont constitués des résultats cumulés, des dotations et subventions perçues ainsi que du produit des cessions. Ils totalisent 650 M€ en 2025 ;
- la dette de long terme, qui regroupe l'encours de dette et les intérêts courus non échus, augmente de 3.5 M€ ;
- les dettes de court terme correspondant au volume de factures non réglées au 31/12 s'établissent à 45 M€.

GESTION DE LA TRESORERIE

La Trésorerie mesure la différence entre le fonds de roulement et le besoin en fonds de roulement.

Ses deux composantes sont donc :

- **Le fonds de roulement** qui est la différence entre les financements disponibles à plus d'un an (les dotations et réserves, les subventions, les emprunts) et les immobilisations (les investissements réalisés et en cours de réalisation). **Au 31 décembre 2025, ce dernier était de 8.7 M€ ;**
- **Le besoin en fonds de roulement (BFR)** qui est la différence entre l'ensemble des créances et des stocks et les dettes à court terme (dettes fournisseurs, dettes fiscales et sociales...). Le BFR traduit le décalage entre perception de recettes et paiement de dépenses. **Au 31 décembre 2025, ce dernier était de -7.3 M €, traduisant un Besoin en fond de Roulement, contrairement à 2023 et 2024 où des Excédents étaient constatés.**

La différence entre ces deux soldes, après déduction des comptes de régularisation, correspond au montant de la trésorerie qui, au 31/12/2025 et tous budgets confondus, s'élevait à **+ 3.6 M €**.

II. Ville de Valenciennes : Réalisations 2025

A. Le compte financier unique - Exécution budgétaire 2025

Le Compte financier unique retrace l'exécution du budget voté par la ville, cela en prenant en compte les dépenses et recettes effectivement réalisées durant l'exercice. Ces opérations sont classées dans deux sections.

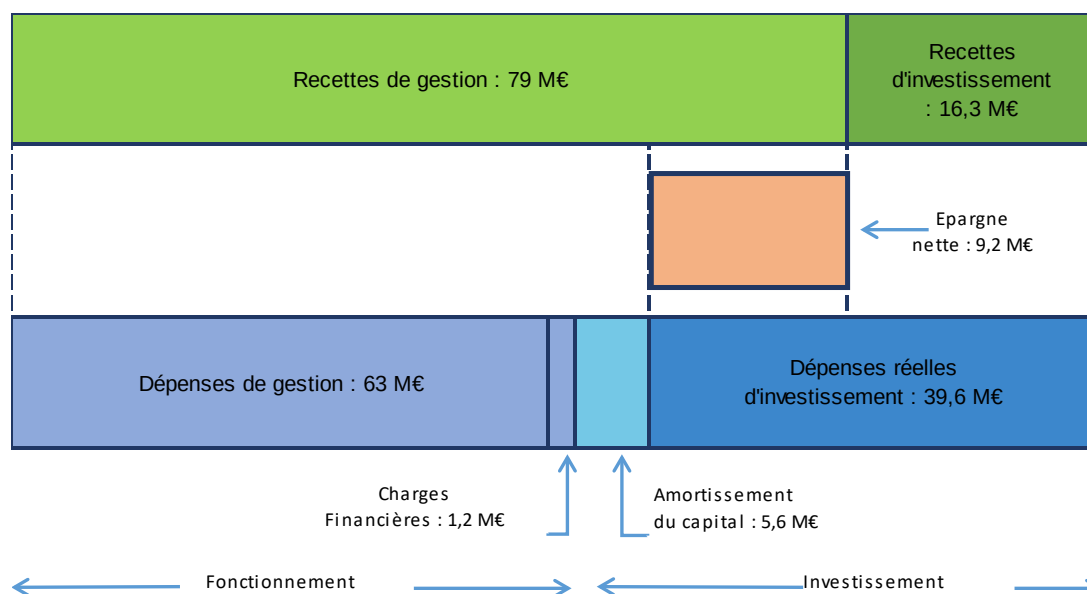
La section de fonctionnement regroupe :

- En dépenses, les charges récurrentes de la collectivité permettant son bon fonctionnement : charges de gestion courante (fluides, fournitures...), les grands contrats, la rémunération du personnel, les subventions et participations, les intérêts de la dette ;
- En recettes, les produits issus de la fiscalité perçue auprès des contribuables du territoire, ménages et entreprises, les dotations provenant de l'Etat et diverses subventions, les produits des services et redevances perçus.

La section d'investissement retrace :

- En dépenses, les dépenses d'équipement (travaux de construction, gros entretien, études de maîtrise d'œuvre), les subventions d'équipement versées, ainsi que le remboursement de l'annuité de la dette en capital ;
- En recettes, les subventions perçues pour les projets d'investissement, des dotations tel que le FCTVA, et les emprunts contractés pour couvrir le besoin de financement.

Le Compte financier unique 2025 consolidé se résume de la manière suivante :



B. Rétrospective 2021 - 2025

Evolution des grandes masses financières de 2021-2025 consolidées

	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Evol 2025/2024
FONCTIONNEMENT						
Impôts et taxes	37 433 478	38 480 709	42 874 603	42 736 066	41 869 001	-2,0%
Contributions directes	34 377 066	35 455 990	39 455 220	40 447 269	39 315 440	-3%
Droits de place	59 763	61 282	74 659	63 398	71 926	13%
Droits de mutation	2 058 598	2 000 533	2 085 290	1 226 555	1 524 398	24%
Taxe sur l'électricité	829 797	857 882	1 159 098	898 751	869 571	-3%
Taxe sur la publicité extérieures	81 064	78 333	72 336	69 353	55 316	-20%
Autres Fiscalités indirectes	27 190	26 690	28 000	30 740	32 350	5%
Fonds national de péréquation des recettes communal	912 119	912 025	837 366	828 809	783 910	-5,4%
Reversement CAVM AC & DSC	9 308 994	9 230 946	9 230 946	7 825 945	6 558 122	-16,2%
Dotations et subventions Hors FPIC	16 048 696	16 843 412	16 406 188	17 944 094	17 995 513	0,3%
Dotation globale de fonctionnement	11 998 046	12 114 353	12 169 577	12 426 732	12 622 726	2%
Subventions perçues	2 728 325	3 115 519	2 729 033	3 736 100	3 270 789	-12%
Dotation diverses	476 166	717 749	526 908	514 187	503 265	-2%
Compensations fiscales	650 396	708 677	782 693	823 116	1 338 556	63%
FCTVA perçu pour les dépenses d'entretien	127 135	118 486	129 349	151 063	182 875	21%
Fonds National de garantie ind. De Ressources (FNGIR)	68 628	68 628	68 628	68 628	68 628	0%
Produits des services	4 973 628	5 919 712	7 903 506	9 117 713	8 570 876	-6,0%
Redevance d'occupation du domaine public	543 335	497 503	608 590	1 082 377	1 308 541	21%
Produits issus du stationnement	3 206 528	3 799 541	5 375 022	6 051 071	5 345 807	-12%
Produits "Petite enfance", "Enfance" et "Jeunesse"	441 687	549 954	629 986	971 972	630 559	-35%
Produits "Politique culturelle"	178 977	230 376	299 219	246 808	206 834	-16%
Produits "Archéologie préventive"	79 249	291 833	543 478	179 667	424 433	136%
Refacturation de frais et de personnel	92 797	85 123	41 351	135 988	115 380	-15%
Autres produits	431 055	465 382	405 861	449 831	539 322	20%
Produits des redevances	1 068 910	824 985	1 393 750	1 355 748	2 176 785	61%
Atténuation de charges salariales	126 708	210 340	24 618	24 141	20 278	-16%
Recettes de gestion du budget général	69 872 533	72 422 129	78 670 977	79 832 516	77 974 484	-2,3%
Produits Exceptionnels consolidés	388 163	160	449 915	1 351	26 967	
Recettes budgets annexes	428 373	448 114	526 315	506 111	475 423	-6,06%
Recettes de gestion consolidées	70 689 069	72 870 404	79 647 207	80 339 979	78 476 874	-2,3%
Charges à caractère générale du Budget général dont versement délégué (65)						
Subventions et Participation	4 497 951	5 970 809	6 694 262	7 226 076	6 894 132	-4,6%
Subventions aux associations et autres personnes privées	1 526 797	1 621 384	1 428 681	1 254 988	1 218 228	-3%
Participations CCAS, CE, EPCC	2 404 000	2 869 000	3 624 000	3 704 000	3 529 000	-5%
Participations au budget annexe stationnement	0	890 000	1 043 067	1 300 723	1 165 980	-10%
Admissions non valeur	19 918	18 812	18 015	78 889	35 634	-55%
Autres	547 237	571 613	580 499	887 477	945 290	7%
Ressources humaines	34 083 878	34 900 502	34 900 013	34 819 496	34 803 774	0,0%
Dépenses de fonctionnement institutionnel	343 443	349 105	358 255	360 298	378 477	5,0%
Frais financiers hors intérêts	0	0	0	0	0	
Dépenses de gestion du budget général	53 379 443	56 752 798	60 048 600	59 062 128	60 706 025	2,8%
Dépenses Exceptionnelles Consolidées	144 592	113 177	53 664	37 433	60 568	61,8%
Dépenses budgets annexes	1 421 853	1 584 553	1 885 832	1 801 589	1 763 340	-2,1%
Dépenses de gestion consolidées	54 945 888	58 450 527	61 988 095	60 901 150	62 529 932	2,7%

	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Evol 2025/2024
Charges Financières nettes consolidées	1 274 951	1 181 778	1 279 656	1 266 855	1 176 216	-7,2%
Charges financières	1 276 173	1 194 019	1 282 181	1 268 059	1 177 351	-7%
Produits financiers	1 223	12 242	2 524	1 204	1 135	-6%

Total des recettes réelles de fonctionnement	70 690 292	72 882 645	79 649 732	80 341 183	78 478 009	-2,3%
Total des dépenses réelles de fonctionnement	56 222 061	59 644 546	63 270 276	62 169 209	63 707 283	2,5%

INVESTISSEMENT						
Investissements Dépenses	14 006 599	18 849 305	22 263 117	28 709 839	39 574 226	37,8%
Immobilisations propres	10 581 470	17 098 290	20 918 821	26 500 644	36 496 973	38%
dont immobilisations incorporelles (frais d'études)	994 724	2 646 684	2 057 426	1 005 586	848 670	-16%
dont immobilisations corporelles	9 493 655	8 926 396	8 906 150	7 735 438	8 712 611	13%
dont travaux en cours	93 093	5 525 207	9 955 246	17 759 620	26 935 684	52%
Subvention et fonds de concours	1 157 384	1 490 772	1 223 439	2 080 017	2 729 145	31%
Avances consolidables et prise de capital	966 034	147 763	90 372	99 600	297 899	199%
Dépenses diverses	500	2 214	1 780	0	520	
Dépenses d'équipement des budgets annexes	1 301 212	110 266	28 704	29 579	49 689	68%

Investissements Recettes	5 726 140	7 302 529	10 098 411	16 289 128	16 308 105	0,1%
FCTVA	2 271 213	1 645 673	2 223 529	2 904 103	4 005 940	38%
Subventions et dotations reçues	2 202 787	3 362 010	6 687 049	9 788 706	9 635 087	-2%
Remboursement d'avance	580	1 677 122	11 222	2 400	11 720	388%
Cessions consolidées et versement assurance	1 206 755	362 724	1 176 612	3 593 920	2 655 359	-26%
Recettes diverses	0	0	0	0	0	
Subventions d'investissement des budgets annexes	44 805	255 000	0	0	0	

Opérations pour compte de tiers - Dépenses	4 905	123 865	784 733	9 604 404	24 459 704	
Opérations pour compte de tiers - Recettes	4 905	118 443	772 595	6 949 214	25 551 806	
Solde	0	-5 421	-12 138	-2 655 189	1 092 102	

Total des dépenses réelles d'investissement hors dette	14 011 505	18 973 169	23 047 850	38 314 243	64 033 929	67,1%
--	------------	------------	------------	------------	------------	-------

Amortissement de la dette	6 224 775	5 936 091	5 375 680	5 594 019	5 579 581	-0,3%
---------------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-------

Total des dépenses réelles d'investissement	20 236 280	24 909 260	28 423 530	43 908 262	69 613 510	58,5%
---	------------	------------	------------	------------	------------	-------

Nouveau emprunt	587 019	1 500 000	4 900 000	0	9 472 500	
-----------------	---------	-----------	-----------	---	-----------	--

C. Analyse financière : Epargne et ratios financiers 2025 du budget général et annexes (SPA)

Budget général et annexe consolidé (hors spic)	2020	2021	2022	2023	2024	2025
RECETTES DE FONCTIONNEMENT	68 469 365	70 302 129	72 882 485	79 199 816	80 339 832	78 451 042
DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	55 124 249	54 801 296	58 337 350	61 934 432	60 863 716	62 469 365
Solde des opérations exceptionnelles	-76 345	243 571	-113 017	396 251	-36 082	-33 600
EPARGNE DE GESTION	13 268 771	15 744 404	14 432 118	17 661 636	19 440 033	15 948 076
Intérêts des emprunts	1 491 787	1 276 173	1 194 019	1 282 181	1 268 059	1 177 351
EPARGNE BRUTE	11 776 984	14 468 231	13 238 099	16 379 456	18 171 974	14 770 726
Capital des emprunts	6 105 190	6 224 775	5 936 091	5 375 680	5 594 019	5 579 581
EPARGNE NETTE	5 671 794	8 243 455	7 302 008	11 003 776	12 577 955	9 191 145
Investissements Dépenses	15 582 530	14 006 599	18 849 305	22 263 117	28 709 839	39 574 226
Immobilisations propres	13 230 502	10 581 470	17 098 290	20 918 821	26 500 644	36 496 973
dont immobilisations incorporelles (frais d'études)	684 193	994 724	2 646 684	2 057 426	1 005 586	848 670
dont immobilisations corporelles	12 045 261	9 493 655	8 926 399	8 906 150	7 735 438	8 712 619
dont travaux en cours	501 048	93 091	5 525 207	9 955 246	17 759 620	26 935 684
Opération Pompidou	0	0	0	0	0	0
Subvention au budget annexe centre aquatique						
Subvention et fonds de concours	640 563	1 157 384	1 490 772	1 223 439	2 080 017	2 729 145
Avances consolidables et prise de capital	599 920	966 034	147 763	90 372	99 600	297 899
Dépenses d'équipement des budgets annexes	1 111 044	1 301 212	110 266	28 704	29 579	49 689
Dépenses diverses	500	500	2 214	1 780	0	520
Investissements Recettes	15 891 772	5 726 140	7 302 529	10 098 411	16 289 128	16 308 105
FCTVA	5 322 043	2 271 213	1 645 673	2 223 529	2 904 103	4 005 940
Subventions et dotation d'investissement reçues	3 161 544	2 202 787	3 362 010	6 687 049	9 788 706	9 635 087
Remboursement d'avance	644	580	1 677 122	11 222	2 400	11 720
Cessions consolidées	2 456 749	1 206 755	362 724	1 176 612	3 593 920	2 655 359
Subventions d'équipement budgets annexes	4 950 792	44 805	255 000	0	0	0
Recettes diverses	0	0	0	0	0	0
MOD Dépenses	372 287	4 905	123 865	784 733	9 604 404	24 459 704
MOD Recettes	372 287	4 905	118 443	772 595	6 949 214	25 551 806
Solde	0	0	-5 421	-12 138	-2 655 189	1 092 102
Besoin de financement section d'Inv, dont solde MOD	-309 243	8 280 459	11 552 197	12 176 844	15 075 900	22 174 018
Epargne nette	5 671 794	8 243 455	7 302 008	11 003 776	12 577 955	9 191 145
Emprunt	0	587 019	1 500 000	4 900 000	0	9 472 500
SOLDE	5 981 037	550 015	-2 750 189	3 726 932	-2 497 945	-3 510 373
ENCOURS PROPRE	72 768 291	61 759 674	62 999 013	62 523 333	56 929 314	61 099 734
CAPACITE DE DESENDETTEMENT	6,18	4,27	4,76	3,82	3,13	4,14
Epargne brute / Ressources réelles	17,2%	20,6%	18,2%	20,7%	22,6%	18,8%

Pour 2025, l'épargne brute de la collectivité s'élève à 14.8 M€ après adjonction des budgets annexes (SPA). Cette somme est utilisée prioritairement au financement du besoin de financement de la section d'investissement.

Le taux d'épargne brute (épargne brute rapportée aux ressources réelles) se situe à 18.8 %.

Sur l'exercice 2025, le financement du besoin d'investissement (22,2 M€) a été financé par l'épargne nette et les ressources d'investissement ; le solde est abondé par le fonds de roulement de la collectivité (-3,5 M€).

L'encours de dette s'élève au 31/12/2025 à 61.1 M€ en 2025.

La capacité de désendettement s'établit à 4.1 années en 2025, après consolidation des éléments financiers des budgets annexes administratifs.

En effet, avec la mise en service du centre aquatique et l'exploitation des parkings en ouvrage, il est désormais nécessaire de garder à l'esprit l'impact du fonctionnement des budgets annexes sur les soldes intermédiaires de gestion et d'appréhender ces derniers de manière consolidée.

Les résultats 2025 du budget général issus du compte de gestion sont les suivants :

CFU_BUDGET GENERAL 2025	FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT		ENSEMBLE	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
Opération de l'exercice	72 746 032,13	86 603 933,12	77 649 754,51	58 305 911,07	150 395 786,64	144 909 844,19
Résultat n-1		19 560 979,68	18 647 167,72		18 647 167,72	19 560 979,68
Affectation n-1				16 602 437,00		16 602 437,00
TOTAL	72 746 032,13	106 164 912,80	96 296 922,23	74 908 348,07	169 042 954,36	181 073 260,87
Résultat de clôture		33 418 880,67		- 21 388 574,16		12 030 306,51

Avec prise en compte des opérations d'ordre, et des résultats antérieurs, le budget général de la ville de Valenciennes présente un excédent de 12 M€. Consolidé avec les budgets annexes qualifiés de « service public administratif », cet excédent est légèrement supérieur à 12.1 M€.

D.Section de fonctionnement - Budget principal de la ville de Valenciennes

a) Les recettes de fonctionnement

	CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Evol 24/25
Impôts et taxes	34 780 038	37 433 478	38 480 709	42 874 603	42 736 066	41 869 001	-2,0%
Contributions directes	32 117 947	34 377 066	35 455 990	39 455 220	40 447 269	39 315 440	-2,8%
Fiscalités indirectes	2 662 091	3 056 412	3 024 719	3 419 383	2 288 797	2 553 561	11,6%
Dotations et subventions Hors FPIC	17 138 098	16 048 696	16 843 412	16 406 188	17 944 094	17 995 513	0,3%
Dotation globale de fonctionnement	11 894 876	11 998 046	12 114 353	12 169 577	12 426 732	12 622 726	1,6%
Subventions perçues	3 011 916	2 728 325	3 115 519	2 729 033	3 736 100	3 270 789	-12,5%
Dotation diverses	488 222	476 166	491 976	526 908	514 187	503 265	-2,1%
Compensations fiscales	1 561 766	650 396	708 677	782 693	823 116	1 338 556	62,6%
Fonds Départemental de Péréquation de la Taxe Prof.	-	-	225 773	-	191 269	-	-
FCTVA perçu pour les dépenses d'entretien	112 637	127 135	118 486	129 349	151 063	182 875	21,1%
Fonds National de garantie ind. De Ressources (FNGIR)	68 680	68 628	68 628	68 628	68 628	68 628	0,0%
Fonds national de péréquation des recettes communales	886 016	912 119	912 025	837 366	828 809	783 910	-5,4%
Reversement CAVM AC & DSC	9 308 994	9 308 994	9 230 946	9 230 946	7 825 945	6 558 122	-16,2%
Produits des services	4 690 002	4 973 628	5 919 712	7 903 506	9 117 713	8 570 876	-6,0%
Produits des redevances	1 172 659	1 068 910	824 985	1 393 750	1 355 748	2 176 785	60,6%
Atténuation des charges salariales	128 331	126 708	210 340	24 618	24 141	20 278	-16,0%
Total Recettes de gestion du budget général (hors 76 & 77)	68 104 137	69 872 533	72 422 129	78 670 977	79 832 516	77 974 484	-2,3%
Recettes de gestion budgets annexes	365 228	428 373	448 114	526 315	506 111	475 423	-6,1%
Produits exceptionnels hors cession consolidées	92 954	388 163	160	449 915	1 351	26 967	-
Total Recettes de gestion consolidées	68 562 319	70 689 069	72 870 404	79 647 207	80 339 979	78 476 874	-2,3%
Produits financiers	0	1 223	12 242	2 524	1 204	1 135	-
TOTAL Recettes de fonctionnement	68 562 319	70 690 292	72 882 645	79 649 732	80 341 183	78 478 009	-2,3%

Les recettes de fonctionnement de la ville de Valenciennes connaissent une baisse de -2,3% en 2025, hors recettes exceptionnelles et produits financiers, soit -1,8M€.

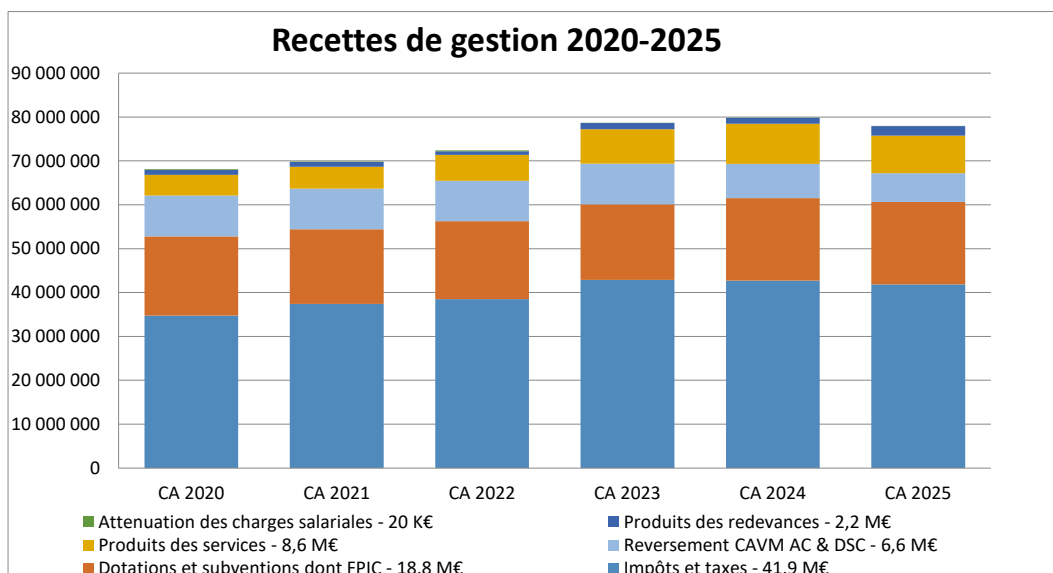
Cette baisse des recettes est la résultante :

- ⇒ De la **baisse des reversements d'Attribution de Compensation (AC) opérés par la CAVM** et conséquence des transferts de compétence ayant eu lieu courant 2024, avec un effet sur 12 mois en 2025 (*mutualisation DAF et DRH et transfert de compétence du Musée*) soit -1,3 M€,
- ⇒ D'un **recul des produits fiscaux** (-900 K€) : malgré un rebond de +300 K€ des droits de mutations (*1,5 M€ en 2025 contre 1,2 M€ en 2024*), la dynamique des contributions directes est en baisse de -1,2 M€, s'expliquant par une baisse du produit fiscal de la Taxe d'habitation sur les Résidences Secondaires (THRS) et un double effet baisse du produit fiscal et dégrèvement pour la Taxe d'Habitation sur les Logements Vacants (THLV). Cette baisse de produit fiscal THRS et THLV est à mettre en parallèle de l'obligation de déclaration des biens immobiliers depuis le 1^{er} janvier 2023 et des ajustements liés.
- ⇒ De la **baisse des produits des services (-550 K€) liés principalement aux recettes de stationnement** en voirie et notamment à la mise en place de la 1^{re} heure de gratuité au 1^{er} avril 2025 ;

A l'inverse, les produits des redevances sont en hausse de + 820 K€ entre 2024 et 2025 suite au dénouement positif pour la Ville d'un contentieux avec l'Etat sur les bases fiscales 2017, et le remboursement par la CAVM des frais portés par la Ville dans le cadre de l'accueil du Tour de France (+320 K€).

Les recettes de la ville se décomposent de la manière suivante :

- **Les recettes fiscales des impôts directs locaux issues principalement des taxes foncières**, le montant total de ces dernières s'élève à 39.3 M€ ;
- **Les dotations et subventions** perçues par la ville (18 M€) ;
- **Les versements effectués par la CA Valenciennes métropole qui prennent deux formes :**
 - **La compensation des produits fiscaux transférés** au travers de l'attribution de compensation 6.2 M€ ;
 - **La dotation de solidarité communautaire** gelée à hauteur de 318 K€ ;
- **Les recettes fiscales diverses (droits de mutation, taxe sur l'électricité...)** pour 2.5 M€ ;
- **Le fonds national de péréquation des ressources communales et intercommunales** : 784 K€ ;
- **Les produits des services : 8.6 M€**. Ces produits sont essentiellement constitués des recettes issues du stationnement, des structures de la petite enfance, des accueils en centre de loisirs, des inscriptions au conservatoire...
- **Les produits des redevances : 2,2 M€**, ces produits sont essentiellement constitués de redevance d'occupation du domaine public, des locations effectuées sur le patrimoine communal.



b) Les dépenses de fonctionnement hors charge de la dette

	CA 2020	CA 2021	CA 2022	CA 2023	CA 2024	CA 2025	Evolution	
							2024/2025	TCAM 2014/2025
Charges à caractère général du Budget général et versement délégataire	13 693 283	14 454 171	15 532 381	18 096 071	16 656 257	18 629 642	11,8%	1,9%
Subventions et Participation	5 721 433	4 497 951	5 970 809	6 694 262	7 226 076	6 894 132	-4,6%	-2,7%
Ressources humaines	33 899 888	34 083 878	34 900 502	34 900 013	34 819 496	34 803 774	0,0%	-0,2%
Dépenses de fonctionnement institutionnel	325 023	343 443	349 105	358 255	360 298	378 477	5,0%	2,8%
Dépenses financières hors intérêts de la dette	343	0	0	0	0	0		
Dépenses de gestion du budget général	53 639 970	53 379 443	56 752 798	60 048 600	59 062 128	60 706 025	2,8%	0,1%
Dépenses de gestion des budgets annexes	1 484 278	1 421 853	1 584 553	1 885 832	1 801 589	1 763 340	-2,1%	54,0%
Dépenses Exceptionnelles	169 299	144 592	113 177	53 664	37 433	60 568		
Dépenses de gestion consolidées	53 809 270	53 524 035	56 865 975	60 102 264	59 099 561	60 766 592	2,8%	0,1%

Les dépenses de gestion 2025 sont en hausse de +2,8%, soit +1,7 M€, portée principalement par le chapitre 011. Cette hausse est la résultante de :

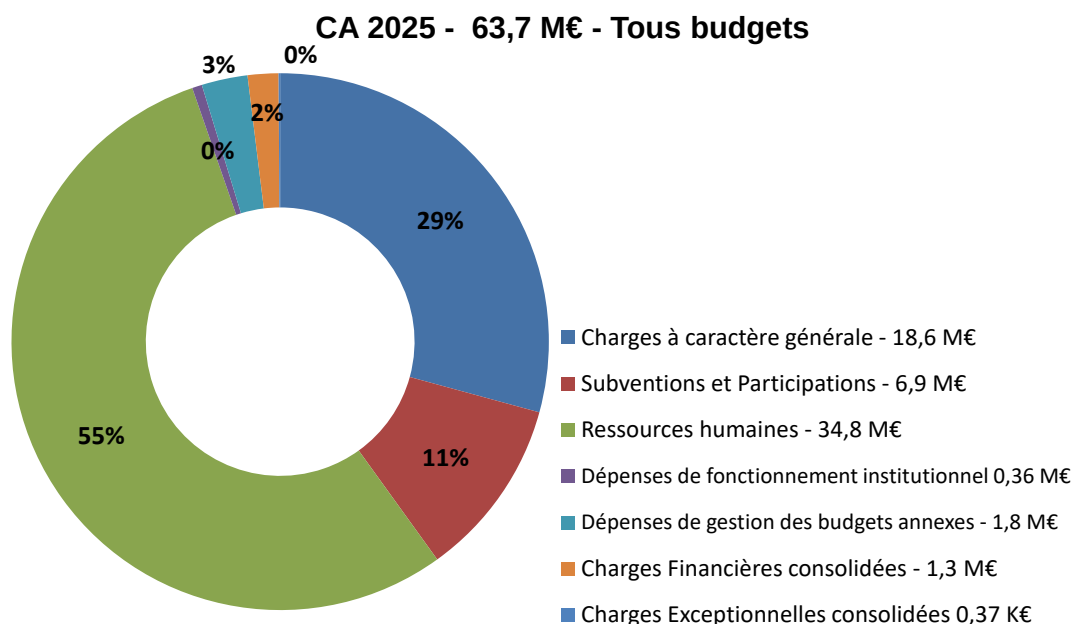
- La condamnation de la Ville dans le cadre du contentieux Basilique (+700 K€),
- Diverses dépenses (Location, sécurité, communication, ...) liées aux événements et manifestations intervenus en 2025 (Tour de France, 4 jours de Dunkerque, 14 Juillet ... : +500 K€),
- Coûts supplémentaires en lien avec la gestion des bâtiments de la Ville en matière d'assurance, de maintenance, de nettoyage... (+400 K€),
- D'achats divers tels que les vêtements de travail (+100 K€).

Il est à noter en 2025 une nouvelle stabilisation de la masse salariale comme déjà constaté en 2024 s'expliquant par des évolutions de périmètre suite à une mutualisation plus forte des ressources avec la CAVM.

Les subventions et participations sont en légère baisse compte tenu de la baisse de la subvention d'équilibre du budget annexe parcs de stationnement de la contribution à l'EPCC ESAD.

Le taux de réalisation des dépenses de gestion sur les chapitres 011, 012 et 65 s'établit à 92%.

La structure par nature des dépenses de fonctionnement communales se résume comme suit :



c) Budget d'investissement - Budget principal

- Les dépenses d'investissement

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budget général yc participation aux budgets annexes						
Investissements Dépenses	14 471 486	12 705 387	18 739 039	22 234 413	28 680 260	39 524 537
Immobilisations propres	13 230 502	10 581 470	17 098 290	20 918 821	26 500 644	36 496 973
dont immobilisations incorporelles (frais d'études)	684 193	994 724	2 646 684	2 057 426	1 005 586	848 670
dont immobilisations corporelles	12 045 261	9 493 655	8 926 399	8 906 150	7 735 438	8 712 619
dont travaux en cours	501 048	93 091	5 525 207	9 955 246	17 759 620	26 935 684
Subvention et fonds de concours	640 563	1 157 384	1 490 772	1 223 439	2 080 017	2 729 145
Avances consolidables et prise de capital	599 920	966 034	147 763	90 372	99 600	297 899
Dépenses diverses	500	500	2 214	1 780	0	520

Les dépenses d'investissement 2025 s'élèvent à 39.5 M€ et sont constituées :

- **Des dépenses d'équipements** pour 36.5 M€, elles regroupent les subventions d'équipement et fonds de concours versés, les études, et les travaux ;
- **De dépenses d'investissement diverses** pour 300 K€ qui regroupent les avances consenties ou encore le remboursement de dépôt de garantie.

Les principales dépenses d'équipement 2025 portent sur :

- La construction du Pole éducatif et social Jean d'Ormesson au Faubourg de Lille (13,1 M€) et la finalisation du Pole éducatif et social Gisele Halimi (2,7 M€),

- Les travaux de l'Avenue de Liège (7,2 M€),
- La construction de l'hôtel des polices (Part police municipale) et l'aménagement de ses abords (3,2M€), et le déploiement du système de vidéo-surveillance (350 K€) ;
- La rénovation des espaces publics en lien avec les programmes NPNRU et PNRQAD portés par la CAVM (2,6 M€) ;
- Le programme de rénovation des voiries pour 1.3 M€, dont le quartier plaine de Mons pour 900 K€ ;
- L'entretien des bâtiments publics de la ville pour 1,3 M€ ;
- L'éclairage public avec le contrat de partenariat public privé d'éclairage (1M€),
- Des acquisitions foncières et des démolitions pour 900 K€ ;
- L'amélioration des écoles de la ville : entretien des bâtiments (335 K€) et déploiement du plan numérique dans les écoles (400 K€),
- Les travaux d'aménagement et de restructuration des cimetières (555 K€)

Le taux de réalisation en matière de dépenses d'équipement¹ sur le budget général est de 74 % hors reports, avec ces derniers celui-ci s'élève à 88 %.

A noter que des projets structurants portés par la Ville sont réalisés sous la forme d'une Délégation de Maitrise d'Ouvrage (DMO), pour le compte de l'Etat pour l'hôtel des Polices (part relative à la police nationale), et le Musée des Beaux-Arts pour le compte de la CAVM. Les dépenses 2025 portés en dépenses sur le CFU de la Ville sont respectivement de 18,7 M€ et de 7,1 M€.

Le portage financier est assuré par la Ville et remboursé par l'Etat / la CAVM.

- Les recettes d'investissement

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Budget général yc participation aux budgets annexes						
Investissements Recettes	10 252 392	5 681 335	7 047 529	10 098 411	16 289 128	16 308 105
FCTVA	5 322 043	2 271 213	1 645 673	2 223 529	2 904 103	4 005 940
Subventions et dotation d'investissement reçues	3 161 544	2 202 787	3 362 010	6 687 049	9 788 706	9 635 087
Remboursement d'avance	644	580	1 677 122	11 222	2 400	11 720
Cessions	1 768 160	1 206 755	362 724	1 176 612	3 593 920	2 655 359
Recettes diverses	0	0	0	0	0	0

Les recettes d'investissement 2025 s'élèvent à 16.3 M€ et sont constituées :

- Des fonds propres, 6.7 M€, comprenant le Fonds de compensation de la TVA (4M€), et les produits de cessions (2.7 M€) ;
- Des subventions et dotations d'investissement reçues (taxe locale d'équipement et taxe d'aménagement) pour 9.6 M€ sur le budget général.

Ces recettes financent environ 41 % des dépenses d'équipement 2025.

Après une année 2024 sans emprunt constaté (les dépenses d'équipement ayant été intégralement couvertes par les recettes propres d'investissement et l'autofinancement), 9,5 M€ d'emprunts ont été constatés sur 2025.

¹ Chapitres 20 à 23

E. Le budget annexe « Centre Aquatique »

L'exécution budgétaire du budget annexe dédié au Centre Aquatique Nungesser, hors participation versée par le budget général, se présente de la façon suivante pour l'exercice 2025 :

	2021	2022	2023	2024	2025
RECETTES	428 373	448 113	526 315	506 111	475 423
Subvention et autres recettes	10 608	15 905	70 890	32 118	0
Redevance versée par le délégataire	417 765	432 208	455 425	473 993	458 164
DEPENSES	1 421 853	1 584 515	1 885 832	1 801 589	1 763 340
60 Achats et variation de stocks	297 480	629 875	818 227	684 776	723 182
61 Services extérieurs	436 229	254 617	338 841	378 389	362 331
62 Autres services extérieurs	3 554	9 189	6 607	9 802	10 808
63 Impôts et taxes	53 915	81 258	85 137	85 527	70 869
67 - Participation versée au délégataire	630 675	609 576	637 020	643 094	596 151
Solde opérations exceptionnelles hors DSP	180 000	0	0	0	0
EPARGNE DE GESTION	-813 480	-1 136 401	-1 359 517	-1 295 477	-1 287 917
Intérêts des emprunts	66 503	62 675	58 848	55 175	51 193
EPARGNE BRUTE	-879 983	-1 199 077	-1 418 365	-1 350 652	-1 339 111
Capital des emprunts	250 000	250 000	250 000	250 000	250 000
EPARGNE NETTE	-1 129 983	-1 449 077	-1 668 365	-1 600 652	-1 589 111
Subventions et acomptes	0	0	0	0	0
Investissements nets	1 293 040	34 263	28 704	29 579	49 689
ENCOURS DE LA DETTE	4 250 000	4 000 000	3 750 000	3 500 000	3 250 000
Participation du BG à l'équilibre	0	1 458 906	0	1 705 568	3 296 564

En 2025, le déficit d'exploitation de ce budget a diminué d'environ 10 K€, après une diminution de 85 K€ entre 2023 et 2024. Budgétairement, le budget principal viendra en 2026 compenser ces déficits.

Les versements faits au délégataire pour compenser les contraintes de service public imposées par le contrat, ont été réalisés conformément aux différents comptes d'exploitation prévisionnels. En contrepartie de l'exploitation commerciale, il est également prévu la perception par la ville d'une redevance d'occupation auprès du délégataire (458 K€ en 2025).

Les résultats 2025 se présentent de la façon suivante au Compte financier unique :

CFU_BUDGET ANNEXE Centre aquatique 2025	FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT		ENSEMBLE	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
Opérations de l'exercice	1 877 203,73	3 771 986,78	299 688,79	62 670,05	2 176 892,52	3 834 656,83
Résultat n-1	718 340,90		881 971,95		1 600 312,85	-
Affectation n-1						-
TOTAL	2 595 544,63	3 771 986,78	1 181 660,74	62 670,05	3 777 205,37	3 834 656,83
Résultat de clôture		1 176 442,15		- 1 118 990,69		57 451,46

F. Le budget annexe « Parcs de stationnement »

L'exécution budgétaire du budget annexe dédié au Parcs de stationnement de la ville se présente de la façon suivante pour l'exercice 2025 :

	2022	2023	2024	2025
RECETTES	2 780 856	2 887 418	3 151 854	3 020 266
Recettes d'exploitation	1 324 463	1 258 040	1 223 258	1 216 418
Redevance versée par le délégataire	566 392	586 311	627 873	637 868
Participation du BG au contraintes de services publics	890 000	1 043 067	1 300 723	1 165 980
DEPENSES	2 441 162	2 569 810	2 669 882	2 717 804
60 Achats et variation de stocks	0	0	0	0
61 Services extérieurs	55 583	65 571	71 074	65 924
62 Autres services extérieurs	26 280	23 577	18 847	30 363
63 Impôts et taxes	121 581	116 586	117 421	118 692
65 - Versement au délégataire	2 237 717	2 364 075	2 462 540	2 502 826
Solde opérations exceptionnelles	0	0	0	0
EPARGNE DE GESTION	339 694	317 608	481 972	302 462
Intérêts des emprunts	60 410	50 078	45 254	40 466
EPARGNE BRUTE	279 284	267 530	436 718	261 996
Capital des emprunts	323 135	327 821	332 576	337 403
EPARGNE NETTE	-43 851	-60 291	104 142	-75 407
Subventions	0	0	0	0
Investissements nets	3 576	1 710	199 332	4 975 491
ENCOURS DE LA DETTE	3 477 570	3 149 749	2 817 173	2 479 770
CAPACITE DE DESENDETTEMENT	0,08	0,08	0,16	0,11
Epargne brute / Ressources réelles	10,0%	9,3%	13,9%	8,7%

Ce budget annexe individualise les flux financiers dédiés à l'exploitation des parkings en ouvrage de la ville et notamment les deux concessions d'exploitation contractualisées jusqu'au 31/12/2025 avec la SPL Stationnement.

Ce budget porte également la construction du parking Macarez situé à proximité de l'hôtel des polices.

Au vu des contraintes de service public imposées au concessionnaire et du coût des investissements, une subvention d'équilibre du budget général a été versée en 2025 à hauteur de 1.17 M€ (contre 1,3 M€ en 2024).

Les résultats 2025 se présentent de la façon suivante au Compte financier unique :

CFU_BUDGET ANNEXE Parcs de stationnement 2025	EXPLOITATION		INVESTISSEMENT		ENSEMBLE	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
Opérations de l'exercice	3 467 366,19	3 467 366,19	5 759 993,53	702 096,00	9 227 359,72	4 169 462,19
Résultat n-1			386 340,76		386 340,76	
Affectation n-1				181 722,37		181 722,37
TOTAL	3 467 366,19	3 467 366,19	6 146 334,29	883 818,37	9 613 700,48	4 351 184,56
Résultat de clôture		-		- 5 262 515,92		- 5 262 515,92

III. Gestion de la dette

L'encours de dette consolidé de la ville de Valenciennes s'établit à 63.5 M€ soit une augmentation de 3.8 M€ par rapport à n-1.

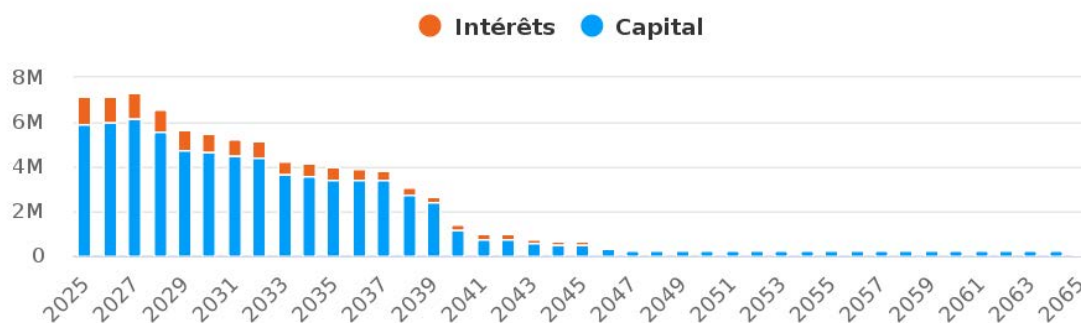
Année	Encours total de la ville au 31/12/N	Dette Budget principal	Dette ANRU	Dette Centre Aquatique	Dette Parc de Stationnement
2015	61 587 347	60 815 448	771 899		
2016	56 101 928	55 387 405	714 524		
2017	52 968 920	52 309 336	659 584		
2018	55 817 401	50 221 463	595 938	5 000 000	
2019	78 873 481	73 587 958	535 523	4 750 000	
2020	72 768 291	67 736 750	531 541	4 500 000	
2021	70 931 241	62 410 676	469 858	4 250 000	3 800 706
2022	66 476 584	58 591 472	407 541	4 000 000	3 477 570
2023	65 673 082	58 773 333		3 750 000	3 149 749
2024	59 746 487	53 429 314		3 500 000	2 817 173
2025	63 579 504	57 849 734		3 250 000	2 479 770

L'année 2025 a été marquée par la contractualisation de quatre lignes de financement :

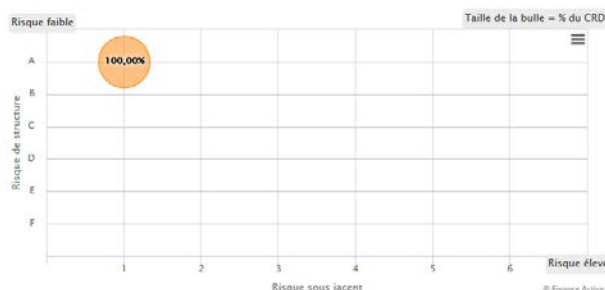
- 1 ligne d'un montant de 9 183 750 € auprès de la banque des territoires pour la construction du pôle éducatif et social du faubourg de Lille. Il s'agit d'un contrat d'une durée de 40 ans, le taux appliqué est celui du Livret A avec une marge de 0.40 % ;
- 3 lignes d'un montant unitaire de 150 000€ à taux zéro sur 10 ans auprès de la CAF pour les 2 pôles éducatifs.

Un prêt a également été contracté en fin d'année 2025 pour un montant de 4 000 000 € auprès de la Caisse d'épargne, ce dernier a fait l'objet d'un décaissement en 2026 et sera donc intégré dans l'encours de cet exercice.

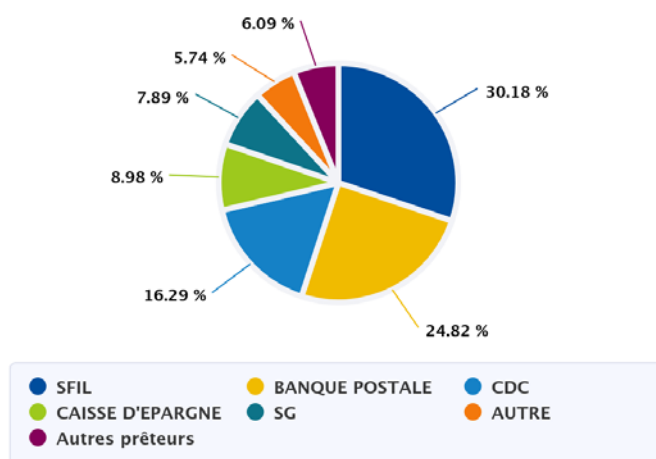
La durée de vie résiduelle de l'encours de dette est de 15 ans et 8 mois et sa durée de vie moyenne de 8 ans et 1 mois. Son profil d'extinction est le suivant :



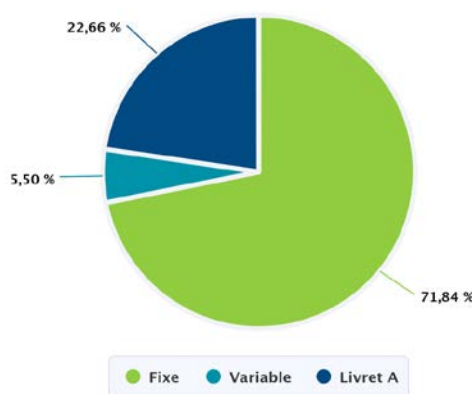
La dette consolidée de la ville est désormais classée pour 100 % de son encours en A1 selon la charte Gissler², une gestion raisonnée qui a également permis une performance de gestion avec un taux moyen de 1.80 %.



La dette est diversifiée entre les différents prêteurs (la catégorie autres correspond aux prêts de la dette PPP contractés auprès de Bouygues Energies Services).



Suite à la contractualisation avec la banque des territoires, la répartition entre taux fixe et taux variable se trouve désormais équilibrée.



OPERATIONS DE MARCHES

La ville ne dispose pas de contrat amenant à opérer ce type d'opérations dans l'exercice, comme par exemple des opérations d'échange de taux d'intérêts (swap).

² Référentiel national adopté après la crise des emprunts toxiques qui classe la dette selon son risque de structure du taux de A1 (risque nul) à F6 (très élevé).

IV. Vision consolidée de la collectivité

Tous budgets yc SPIC	2020	2021	2022	2023	2024	2025
a) RECETTES DE FONCTIONNEMENT	68 469 365	70 302 129	74 773 341	81 044 168	82 190 963	80 305 327
Recettes du budget général	68 104 137	69 873 756	72 434 371	78 673 501	79 833 721	77 975 619
Recettes des budgets annexes	365 228	428 373	2 338 970	2 370 666	2 357 242	2 329 709
b) DEPENSES DE FONCTIONNEMENT	55 124 249	54 801 296	59 888 512	63 461 175	62 232 875	64 021 188
Dépenses du budget général	53 639 970	53 379 443	55 862 798	59 005 533	57 761 405	59 540 044
Dépenses des budgets annexes	1 484 278	1 421 853	4 025 714	4 455 641	4 471 471	4 481 144
c) = a) - b) + d) EPARGNE DE GESTION	13 268 771	15 744 404	14 771 812	17 979 244	19 922 006	16 250 538
Epargne de gestion du budget général	14 387 821	16 557 884	16 571 573	19 021 153	20 735 511	17 235 994
Epargne de gestion des budgets annexes	-1 119 050	-813 480	-1 686 744	-2 084 975	-2 114 228	-2 151 436
d) solde des opérations exceptionnelles	-76 345	243 571	-113 017	396 251	-36 082	-33 600
e) Intérêts des emprunts consolidé	1 491 787	1 276 173	1 254 429	1 332 258	1 313 313	1 217 817
Intérêts des emprunts du budget général	1 421 260	1 204 393	1 126 701	1 223 332	1 212 884	1 126 157
Intérêts des emprunts des budgets annexes	70 527	71 780	127 728	108 926	100 429	91 659
f) = c) - e) EPARGNE BRUTE	11 776 984	14 468 231	13 517 383	16 646 986	18 608 693	15 032 722
g) Capital des emprunts du budget général	5 851 208	5 913 093	5 623 774	5 125 680	5 344 019	5 329 581
g) Capital des emprunts des budgets annexes	253 983	311 683	635 453	577 821	582 576	587 403
h) = f) - g) EPARGNE NETTE	5 671 794	8 243 455	7 258 157	10 943 485	12 682 097	9 115 738
i) DEPENSES D'INVESTISSEMENT	15 582 530	14 006 599	18 852 881	22 264 827	28 909 172	44 867 522
Dépenses d'investissement du budget général	14 471 486	12 705 387	18 739 039	22 234 413	28 680 260	39 842 342
Dépenses d'investissement des budgets annexes	1 111 044	1 301 212	113 842	30 414	228 911	5 025 180
j) RECETTES D'INVESTISSEMENT	15 891 772	5 726 140	7 302 529	10 098 411	16 289 128	16 308 105
Recettes d'investissement du budget général	10 252 392	5 681 335	7 047 529	10 098 411	16 289 128	16 308 105
Recettes d'investissement des budgets annexes	5 639 381	44 805	255 000	0	0	0
k) = i) - j) BESOIN DE FINANCEMENT	309 243	-8 280 459	-11 550 352	-12 166 416	-12 620 043	-28 559 416
l) Solde de MOD	0	0	-5 421	-12 138	-2 655 189	1 092 102
h) Epargne nette	5 671 794	8 243 455	7 258 157	10 943 485	12 682 097	9 115 738
m) = h) + l) + k) EQUILIBRE TOTAL	5 981 037	-37 004	-4 297 617	-1 235 069	-2 593 135	-18 351 576
n) EMPRUNTS	0	587 019	1 500 000	4 900 000	0	9 472 500
o) = m) + n) VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT	5 981 037	550 015	-2 797 617	3 664 931	-2 593 135	-8 879 076
p) ENCOURS DE DETTE	72 768 291	70 931 241	66 476 584	65 673 082	59 746 487	63 579 504
q) = p) / f) CAPACITE DE DESENDETTEMENT	6,2	4,9	4,9	3,9	3,2	4,2
r) = f) / a) EPARGNE BRUTE / RESSOURCES REELLES	17%	21%	18%	21%	23%	19%